

# Plan działalności Centrum Informatyki Resortu Finansów na rok 2026

## CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez ministra do realizacji w zakresie jego właściwości)

| Lp. | Cel                                                       | Mierniki określające stopień realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym )          |
|-----|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|     |                                                           | Nazwa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                 |
| 1   | Poprawa skuteczności i efektywności działania organizacji | Modernizacja infrastruktury technicznej Data Center w Radomiu<br><br>(definicja: liczba zrealizowanych zadań w ramach inwestycji w Radomiu)                                                                                                                                                                                                                      | 5                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dostawa i montaż instalacji paneli fotowoltaicznych do CIRF Radom.</li> <li>2. Modernizacja serwerowni 0106 w Ministerstwie Finansów.</li> <li>3. Dostawa i wymiana central systemu SUG (samodzielných urządzeń gaśniczych).</li> <li>4. Opracowanie dokumentacji BIM (Building Information Modeling - Modelowanie Informacji o Budynku).</li> <li>5. Wymiana klimatyzacji precyzyjnej w budynku technicznym.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Czteroletnie kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów |
|     |                                                           | Rozbudowa ośrodka przetwarzania danych w Radomiu<br><br>(definicja: liczba zrealizowanych zadań zgodnie z harmonogramem inwestycji rozbudowy ośrodka przetwarzania danych w Radomiu)                                                                                                                                                                             | 4                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Odbiór prac Kamienia Milowego Integracja systemów (ukończenie commissioningu w zakresie prac Fazy 2): <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Zakończenie testów funkcjonalnych instalacji systemów elektrycznych i niskoprądowych dotyczących urządzeń i systemów wykonanych w ramach Fazy 1 i przewidzianych do wykonania w Fазie 2.</li> <li>2) Zakończenie testów funkcjonalnych instalacji systemów wentylacji i klimatyzacji dotyczących urządzeń i systemów wykonanych w ramach Fazy 1 i przewidzianych do wykonania w Fазie 2.</li> <li>3) Wykonanie testów IST (Integrated System Testing) dotyczących urządzeń i systemów wykonanych w ramach Fazy 1 i przewidzianych do wykonania w Fазie 2.</li> <li>4) Zakończenie testów funkcjonalnych klimatyzacji technicznej wykonanej w ramach Fazy 1 i przewidzianych do wykonania w Fазie 2.</li> </ol> </li> <li>2. Odbiór prac Kamienia Milowego Realizacja budynku: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Uzyskanie prawomocnego Pozwolenia na Użytkowanie w zakresie realizacji prac obejmujących Fazę 1.</li> </ol> </li> <li>3. Odbiór prac Kamienia Milowego odbiór budynku: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Zakończenie procedury odbiorów inwestorskich w zakresie realizacji Fazy 1, wydanie Świadectwa Przejęcia</li> </ol> </li> <li>4. Dostawa i montaż wyposażenia technicznego w Fазie 2.</li> </ol> | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) do 2026    |
|     |                                                           | Redukcja rozproszonej infrastruktury serwerowej w jednostkach KAS<br><br>(definicja: liczba zredukowanej rozproszonej infrastruktury serwerowej zlokalizowanej w jednostkach KAS w stosunku do liczby infrastruktury rozproszonej w jednostkach KAS ogółem (4327))                                                                                               | 7%                                                                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Oszacowanie potrzebnych zasobów pod centralizację rozproszonej infrastruktury serwerowej.</li> <li>2. Wygospodarowanie/zakup centralnej infrastruktury serwerowej pod cel centralizacji rozproszonej infrastruktury serwerowej.</li> <li>3. Przygotowanie planu przeniesienia.</li> <li>4. Przeniesienie systemów i zasobów na infrastrukturę centralną lub wygaszenie systemów.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Czteroletnie kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów |
|     |                                                           | Migracja rozproszonych zasobów plikowych pracowników KAS z infrastruktury lokalnej/regionalnej i udostępnienie na infrastrukturze centralnej<br><br>(definicja: liczba lokalizacji KAS dla których udostępniono zasoby plikowe na zasobach centralnych w stosunku do liczby lokalizacji KAS w których zasoby plikowe udostępnione są lokalnie/regionalnie (610)) | 20%                                                                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ustalenie z właścicielami biznesowymi harmonogramu migracji jednostek KAS.</li> <li>2. Oszacowanie potrzebnych zasobów pod centralizację rozproszonych plików.</li> <li>3. Wygospodarowanie/zakup centralnej infrastruktury serwerowej pod cel centralizacji rozproszonych plików.</li> <li>4. Przygotowanie planu przeniesienia plików.</li> <li>5. Przeniesienie i udostępnienie plików na infrastrukturze centralnej.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                 |

| Lp. | Cel                                                     | Mierniki określające stopień realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym )          |
|-----|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|     |                                                         | Nazwa                                                                                                                                                                                                                                                         | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |
|     |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |
|     |                                                         | <p>Rozwój procesów i aktualizacja szablonów z zakresu Zarządzania Inicjatywami IT (ZI)</p> <p><i>(definicja: liczba zrealizowanych zadań związanych z rozwojem procesów i aktualizacją szablonów z zakresu Zarządzania Inicjatywami IT (ZI))</i></p>          | 4                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>Opracowanie procesu zarządzania ryzykiem Inicjatyw IT.</li> <li>Aktualizacja szablonów analitycznych, architektonicznych i dotyczących testów UAT (User Acceptance Testing - testy akceptacyjne użytkownika) w PRS CIRF.</li> <li>Zaprojektowanie procesu zarządzania testami UAT Inicjatyw IT.</li> <li>Opracowanie koncepcji procesu zarządzania zmianą w ZI.</li> </ol>                                                                                                                                                                             |                                                                 |
|     |                                                         | <p>Centralizacja systemów</p> <p><i>(definicja: liczba scentralizowanych systemów informatycznych w stosunku do liczby wszystkich systemów informatycznych)</i></p>                                                                                           | ≥ 42%                                                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>Wygaszanie nieużywanych systemów lokalnych i centralnych w ramach KAS, realizowane w procesie prowadzonym przez zespół Opti4KAS.</li> <li>Migracja systemów lokalnych na infrastrukturę centralną, realizowana bez wprowadzania zmian architektonicznych w tych systemach.</li> <li>Wykorzystanie i dostosowanie narzędzi centralnych (np. SharePoint) w celu scentralizowania procesów realizowanych w KAS.</li> <li>Konsultacje z jednostkami KAS oraz działania zachęcające do przenoszenia ich procesów do scentralizowanych rozwiązań.</li> </ol> |                                                                 |
| 2   | Zapewnienie sprawnej realizacji zadań, usług i procesów | <p>Wdrożenie standardu WCAG 2.2 CIRF</p> <p><i>(definicja: Opracowanie standardu oraz jego publikacja na Confluence)</i></p>                                                                                                                                  | 1                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>Opracowanie dokumentu Standardu WCAG 2.2 CIRF.</li> <li>Zaakceptowanie przez Dyрекcję PRS CIRF.</li> <li>Opublikowanie na Confluence PRS CIRF.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Strategia Cyfryzacji - projekt                                  |
|     |                                                         | <p>Wdrożenie narzędzia pomiaru efektywności pracy developerów</p> <p><i>(definicja: liczba zrealizowanych zadań w ramach wdrożenia narzędzia pomiaru efektywności prac developerów)</i></p>                                                                   | 4                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>Opracowanie procedur pomiaru i ewidencji efektywności developmentu.</li> <li>Wybór narzędzia pomiaru i ewidencji efektywności developmentu.</li> <li>Wybór zespołów projektowych.</li> <li>Wdrożenie narzędzia pomiaru w zespołach projektowych.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                 |
|     |                                                         | <p>Dostosowanie komunikatów systemu SZPROT do wymagań unijnego systemu SEED (System for Exchange of Excise Data - System Wymiany Danych Akcyzowych)</p> <p><i>(definicja: wdrożenie nowej schemy komunikatu IE713 wymaganej przez unijny system SEED)</i></p> | 1                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>Analiza dokumentacji unijnej w zakresie wymaganej schemy IE713.</li> <li>Implementacja zmian w środowisku testowym (TE) - IE713.</li> <li>Przeprowadzenie testów międzynarodowych komunikacji SEED zgodnie ze schemą IE713.</li> <li>Wdrożenie zmian w środowisku produkcyjnym (PR) oraz monitorowanie poprawności działania schematu komunikatu IE713.</li> </ol>                                                                                                                                                                                     |                                                                 |
|     |                                                         | <p>Dostosowanie komunikatów wysyłanych i odbieranych przez systemem SZPROT do systemu unijnego CRS</p> <p><i>(definicja: wdrożenie nowej schemy komunikatu CRS wymaganej przez unijny system CRS)</i></p>                                                     | 1                                                                     | <ol style="list-style-type: none"> <li>Analiza dokumentacji unijnej w zakresie wymaganej schemy CRS.</li> <li>Implementacja zmian w środowisku testowym (TE) – CRS.</li> <li>Przeprowadzenie testów międzynarodowych komunikacji pomiędzy SZPROT a CRS.</li> <li>Wdrożenie zmian w środowisku produkcyjnym (PR) oraz monitorowanie poprawności działania schematu komunikatu CRS.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                  |                                                                 |
|     |                                                         | <p>Dostępność usługi sieci WAN Resortu Finansów (WAN RF)</p> <p><i>(definicja: suma czasów dostępności usługi dla wszystkich lokalizacji podłączonych do</i></p>                                                                                              | ≥ 99,5%                                                               | <ol style="list-style-type: none"> <li>Realizacja zmian w zakresie WAN zgodnie ze zgłaszanymi potrzebami biznesowymi.</li> <li>Monitorowanie usługi w zakresie świadczenia usługi zgodnie z określonymi parametrami SLA.</li> <li>Obsługa awarii sieci WAN w zakresie przywracania poprawnego działania sieci WAN.</li> <li>Realizacja nowej umowy na WAN.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                         | Czteroletnie kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów |

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                        |                                                                       | Najważniejsze zadania służące realizacji celu )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym )          |
|-----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|     |     | Nazwa                                                                                                                                                                                                                                                                 | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                 |
|     |     | <i>sieci WAN RF na założonym poziomie w stosunku do sumy czasów usługi)</i>                                                                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                 |
|     |     | Terminowość realizacji zgłoszeń wpływających do SD<br><br><i>(definicja: Liczba terminowo rozwiązanych przez Departament Wsparcia KAS CIRF (DWK CIRF) zgłoszeń wpływających do Service Desk (SD) w stosunku do liczby wszystkich zarejestrowanych zgłoszeń)</i>       | 97%                                                                   | 1. Podjęcie zgłoszeń.<br>2. Weryfikacja i analiza zgłoszeń.<br>3. Eskalacja zgłoszeń, których nie można zrealizować na I linii wsparcia do odpowiednich grup wsparcia na II linii.<br>4. Rozwiązanie zgłoszeń/incydentów/wniosków.<br>5. W przypadku nie osiągnięcia zakładanego poziomu realizacji zadania podjęcie działań naprawczych, np. zmiana sposobu rozwiązywania zgłoszeń, wzmocnienie kadrowe/organizacyjne komórki odpowiedzialnej za rozwiązywanie zgłoszeń, weryfikacja i ewentualna aktualizacja we współpracy z Biznesem czasów z SLA. |                                                                 |
|     |     | Dystrybucja sprzętów z magazynu centralnego<br><br><i>(definicja: rozesłanie sprzętu komputerowego zakupionego w 4Q2025 zgodnie z rozdzielnikami)</i>                                                                                                                 | 90                                                                    | 1. Rozesłanie sprzętu komputerowego zgodnie z rozdzielnikami - zakupionego w 4Q2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                 |
|     |     | Dostępność infrastruktury IT w CPD Radom dla podatników<br><br><i>(definicja: suma liczby godzin bezawaryjnego działania infrastruktury IT w CPD RADOM dla podatników w stosunku do liczby godzin, w których infrastruktura ta powinna być dostępna w danym roku)</i> | ≥ 99%                                                                 | 1. Bieżące monitorowanie dostępności ośrodka OPR (CPD Radom) na poziomie krytycznych łącz internetowych.<br>2. Aktywna i ciągła rozbudowa systemów monitorowania w celu badania dostępności usług.<br>3. Bieżące raportowanie dostępności ośrodka - dedykowane dashboards.<br>4. Kontrolowane przełączenia w ramach procedur serwisowych w celu utrzymania bezawaryjnej pracy i dostępności środowisk IT w OPR.                                                                                                                                        | Czteroletnie kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów |

Warszawa, dnia 17 grudnia 2025 roku

Roman Łożyński  
Dyrektor Centrum Informatyki Resortu Finansów  

(podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym)